

## PROJEKTOVÉ RIADENIE



V decembri minulého roku, som cez facebook dostala správu z Thajska. V správe ma majiteľ jednej slovenskej firmy požiadal o pomoc s riadením firmy. Po výmene ďalších dvoch - troch správ, sme usúdili, že vo firme je potrebné zaviesť **projektové riadenie**. Bol to pre mňa silný impulz na to, aby som sa zamyslela nad projektmi, ktoré som robila a poradila mladým manažérom, čo a ako majú robiť.

Rozhodla som sa, že svoje projektové skúsenosti zhrniem a vypracujem **balíček služieb s názvom Projektové riadenie**. Celý január som sa preto venovala **projektovému riadeniu: procesom projektového riadenia, manažérskym zručnostiam, ktoré sú k tomu potrebné, vzdelávaniu a projektovej dokumentácii**.

### **Kedy je vhodné implementovať projektové riadenie:**

- Pri zavádzaní procesného riadenia.
- Pri zlepšovaní procesov a zmene organizácie práce.
- Pri koordinácii práce viacerých tímov na jednej zákazke.
- Pri zmene organizačnej štruktúry.
- Pri zavádzaní maticovej organizačnej štruktúry.
- Vo firme, ktorá nemá organizačnú štruktúru a chce zaviesť novú organizáciu práce.
- Pri poskytovaní služieb viacerým zákazníkom.

### **Hlavné výhody projektového riadenia:**

- Zlepšenie riadenia zamestnancov.
- Zlepšenie organizácie práce.
- Zlepšenie sledovanie plnenia úloh.
- Optimalizácia práce zamestnancov.
- Sprehľadnenie ekonomiky práce.
- Zavedenie poriadku a disciplíny.
- Zlepšenie kvality výstupov.
- Zlepšenie času dodania výstupných produktov.
- Štandardizácia dokumentácie riadenia.
- Zvýšenie zisku firmy.

Písať o projektovom riadení pre mňa hlavne znamená **myslieť na projekty, ktoré som viedla ako projektová vedúca, prípadne konzultantka, spomínať na ľudí s ktorými sme spolu niečo tvorili a tešiť sa zo skúseností, ktoré sme nadobudli**. Mnohé projekty začali definíciou problému, pričom riešenia neboli na začiatku celkom jasné. Až na projekte sme si vyskúšali a overili nové metodiky, postupy a spoluprácu. **Rástli sme spolu so zákazníkmi**. Dôležité neboli naše úvodné znalosti, **ale odvaha, pracovitosť, vytrvalosť a možnosť kreatívne pracovať**. **Rozhodujúca bola najmä obrovská dôvera a podpora vrcholového manažmentu, za ktorú aj dnes ďakujem manažérom v týchto firmách:**

### **Výrobné organizácie**

- Neografia, a.s. Martin (procesy, meranie, ISO), **PM, metodik**, konzultant, **kouč**, 2002, 2003
- Chemosvit, a.s. Svit (simulácia, procesy, dokumentácia, BSC, ISO), **PM, metodik**, konzultant, **kouč**, 2003, 2004
- KOVOTVAR, v.d. Kúty (podpora ozdravenia hospodárenia, analýza a zlepšovanie procesov, opatrenia), **PM, metodik**, konzultant, **kouč**, 2007, 2008
- VÚSAPL, a.s. Nitra (procesná mapa, IS), konzultant, 2004
- ZSNP, a.s. Žiar nad Hronom (procesná mapa, IS), konzultant, 2002

### Služby

- Informačné centrum podnikateľov, s.r.o. Žilina (procesy, dokumentácia, IVP, ISO), **PM, metodik**, konzultant, **kouč**, 2004, 2005
- IDS Scheer, s.r.o. Bratislava (procesy, dokumentácia, meranie, ISO), **PM, metodik**, konzultant, **kouč**, 2006
- Eurofinancie Group, s.r.o. Dunajská Lužná (procesy, dokumentácia, IVP), **PM, metodik**, konzultant, 2010
- Schneck, s.r.o. Bratislava (procesy, dokumentácia), **PM, metodik**, konzultant, 2010
- Verejné obstarávanie, s.r.o. Bratislava (procesy, dokumentácia), **PM, metodik**, konzultant, 2010
- Siemens, s.r.o. Bratislava (procesná architektúra, modelovanie procesov EMS, dokumentácia), **PM, metodik**, konzultant, **kouč**, 2010, 2011

### Retail

- PAKKO holding, Ukrajina (procesy, dokumentácia, IVP), **PM, metodik**, konzultant, **kouč**, 2008
- Slovenský zväz spotrebných družstiev, Bratislava (procesy), konzultant, 2001

### Štátna a verejná správa

- Úrad pre štátnu službu, Bratislava (simulácia), **PM, metodik**, konzultant, 2003
- Magistrát mesta Košice (procesy, organizačná štruktúra), konzultant, 2003
- Ekonomická univerzita, Bratislava (procesy), konzultant, 2007
- MPSVaR, Európsky sociálny fond, Bratislava (simulácia), **metodik**, konzultant, 2007

### Distribúcia

- SPP, a.s. Bratislava (procesy, zlepšovanie, IS, meranie výkonnosti procesov), konzultant, **kouč**, 2005, 2006, 2009, 2010, 2011
- SEPS, a.s. Bratislava (ISO, organizačná štruktúra), **PM, metodik**, konzultant, 2005

### Automobilový priemysel

- Volkswagen, a.s. Bratislava (procesy, dokumentácia), **metodik**, konzultant, 2002

### Farmaceutický priemysel

- Slovakofarma, a.s. Hlohovec (procesy), konzultant, 2002

### Finančné organizácie

- B.O.F. a.s. Bratislava (procesy), konzultant, 2004
- ČSOBL, a.s. Bratislava (BSC), **PM, metodik**, konzultant, 2005

### Poisťovníctvo

- Slovenská poisťovňa, a.s. Bratislava (dátový a procesný model), konzultant, 1992, 1993, 1994, 1995

Ak vás téma projektového riadenia zaujala a máte záujem o vypracovanie cenovej ponuky, kontaktujte ma prosím zaslaním mailu, alebo telefonicky:

mail: mail@krajciova.sk  
mobil: +421 911 556 331

Ďakujem a teším sa na spoluprácu s vami.

Pekný koniec januára (a nezamrznite) vám praje

Marta Krajčiová