

Toyota Production System

Čas	Téma
09:00 - 10:00	Koncepcia firmy Toyota
	Toyota Production System
	14 zásad TPS
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Zásada 1 - dlhodobá filozofia ▪ Zásada 2 - tok ▪ Zásada 3 - ťah
10:00 - 10:15	Prestávka
10:15 - 12:00	14 zásad TPS
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Zásada 4 - pracovné zaťaženie ▪ Zásada 5 - zastavenie procesu ▪ Zásada 6 - štandardizácia ▪ Zásada 7 - vizualizácia ▪ Zásada 8 - technológie
12:00 - 13:00	Prestávka - obed
13:00 - 15:00	14 zásad TPS
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Zásada 9 - vedúce osobnosti ▪ Zásada 10 - ľudia a tímová práca ▪ Zásada 11 - dodávatelia ▪ Zásada 12 - vlastné oči ▪ Zásada 13 - rozhodovanie a zvažovanie ▪ Zásada 14 - premýšľanie a zlepšovanie
15:00 - 15:15	Prestávka
15:15 - 16:00	Uplatnenie TPS v nevýrobnej sfére
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Workshop kaizen
	Implementácia TPS
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Posolstvo a tajomstvo firmy Toyota ▪ Zaujatie vrcholového vedenia ▪ Štíhle nástroje ▪ Kultúra ▪ 13 tipov premeny organizácie na „štíhlu“
	TPS a procesné riadenie
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Procesy a zásady TPS ▪ TPS a nové myšlienky ▪ Súlad TPS s procesným riadením ▪ Rozpor TPS s procesným riadením