

TPS - slovník pojmov

Pojem	Význam
5S	<i>Seiri, seiton, sieso, seiketsu, shitsuke. Sort, straighten, shine, standardize, sustain</i>
Andon	Svetelná signalizácia žiadosti o pomoc.
Bunka	Je tvorená <i>tesným usporiadaním ľudí, strojov alebo pracovných staníc</i> v nadväznosti spracovateľského procesu.
<i>Genschi genbutsu, gemba</i>	Miesto, materiály alebo výrobky. Vydať sa na miesto, a presvedčiť sa o skutočnej situácii a poznať ju.
<i>Hansei</i>	Premýšľanie, sebareflexia.
<i>Heijunka</i>	Vyrovňavanie pracovného zaťaženia.
Hodnotový tok	Sleduje kľukatú cestu, po ktorej sa pohybuje <i>materiál (dokument, alebo informácia)</i> celým procesom.
<i>Hoshin kanri</i>	Rozvinutie zásadnej línie . Systém, ktorý povzbudzuje zamestnancov, aby vykonali rozbor situácie, vytvárali plány zlepšovania, vykonávali kontrolné sledovanie výkonnosti a prijímali príslušné opatrenia. Je to postup, v ktorom sa ciele najvyššej firemnej úrovne prenášajú kaskádovite až na úroveň pracovných skupín. Označuje sa ako „rozvinutie zásadnej línie“.
<i>Hou ren sou</i>	<i>Houkoku</i> - podávať hlásenie, <i>renraku</i> - pravidelne odovzdávať aktuálne informácie, <i>soudan</i> - radiť, doporučovať.
<i>Just-in-time</i>	Je súborom zásad, nástrojov a techník, ktoré firme umožňujú vyrábať a dodávať výrobky v malých množstvách, s krátkymi dodacími lehotami a podľa jedinečných potrieb zákazníkov.
<i>Jidoka</i>	Stroje s ľudskou inteligenciou, znamená zastaviť stroj, keď nastane problém, alebo nekvalita.
<i>Kaizen</i>	Zlepšovanie.
<i>Kanban</i>	Je systém pre riadenie a <i>zaist'ovanie toku</i> a výroby v rámci systému <i>just-in-time</i> .
<i>Muda</i>	Straty = nulová pridaná hodnota.
<i>Mura</i>	Nevyrovnanosť.
<i>Muri</i>	Nadmerné preťažovanie ľudí alebo zariadení.
<i>Nemawashi</i>	Proces prediskutovania problémov so všetkými potencionálnymi riešiteľmi - dosiahnutie zhody.
<i>Obeya</i>	Spoločná miestnosť tímu, ktorá umožňuje rýchle a presné rozhodovanie, zlepšuje komunikáciu, udržuje jednotné zameranie, urýchľuje zber informácií a umocňuje dôležitý pocit tímovej integrácie.
Štandardizácia	Tempo, takt, postup a množstvo zásob=štandardný výkon práce.
Ťah	<i>Ťah</i> odpovedá ideálnemu stavu výroby just-in-time: poskytovať zákazníkovi (môže to byť aj nasledujúci krok výrobného procesu) to, čo <i>vyžaduje, kedy to vyžaduje, a v množstve, ktoré vyžaduje.</i>
Takt	Je <i>pracovný rytmus</i> . <i>Takt je rytmická rada, je to tempo v ktorom zákazníci nakupujú výrobok.</i>
Tok	Tok je podstatou myšlienky „štíhlosti“. Znamená, že <i>skracovanie času</i> , ktorý trvá premena surovín v hotové výrobky (služby), povedie k tej najlepšej kvalite, k najnižším nákladom a k najkratším dodacím lehotám.
Toyota Production System	Výrobný systém firmy Toyota - TPS
Vizualizácia	Ľuďom pomôžu okamžite určiť, či sa pohybujú v rozmedzí štandardných podmienok, alebo sa od nich odchyľujú. 5S, vizuálna kontrola, obeay, správa A3 ...