



Využívajte systém "ŕahu", aby ste sa vyhli nadvýrobe.

ZÁSADA 3

- Svojim zákazníkom v nasledujúcich etapách výrobného procesu poskytujte to, čo *chcú*, keď to *chcú* a v *množstve*, ktoré *chcú*. Doplňanie materiálov, ktoré je iniciované spotrebou, je základná zásada prístupu *just-in-time*.
- *Znížte* na najnižšiu možnú úroveň svoje *zásoby* rozpracovanej výroby i skladové zásoby tak, že budete *udržovať* na sklade iba malé množstvo jednotlivých výrobkov a budete ich *dopĺňať* podľa toho, koľko *zákazníci* skutočne odoberú.
- Citlivo reagujte na každodenné zmeny s dopytom *zákazníkov* a pri vyhľadávaní nadbytočných zásob sa nespoliehajte na počítačom podporované harmonogramy výroby a systému.

ŤAH

1. *Ťah* odpovedá ideálnemu stavu výroby *just-in-time*: poskytovať *zákazníkovi* (môže to byť aj nasledujúci krok výrobného procesu) to, čo *vyžaduje*, *kedy to vyžaduje*, a v *množstve*, ktoré *vyžaduje*.
2. Najčistejšou formou „ŕahu“ je *jednokusový tok*.
3. *Ťah* je opakom „*pretlačovania*“, kedy nakupujeme do zásoby a *plánujeme* nákup.
4. Toyota *neriadi* zásoby, ale ich *odstraňuje*.

JAST-IN-TIME

- Je súborom zásad, nástrojov a techník, ktoré firme umožňujú vyrábať a dodávať výrobky v malých množstvách, s krátkymi dodacími lehotami a podľa jedinečných potrieb *zákazníkov*.
- V rámci systému „ŕahu“ platí, že *predchádzajúci proces* musí *vždy robiť to, čo hovorí proces nasledujúci*.

KANBAN

- Je systém pre riadenie a *zaisťovanie toku* a výroby v rámci systému *just-in-time*.
- Sú to *prázdne zásobníky*, *vozíky*, *karty*, ktoré *signalizujú*, že *montážna linka* spotrebovala diely a potrebuje *dodať ďalšie*.
- *Kanban* je to isté, ako *znamenie*, *menovka*, *návestie*, *tabuľa*, *vizitka* - určitý druh *signálu*, že je *zásobník* *prázdny* a treba ho *doplniť*.
- *Systém ŕahu (kanban)* sa vo väčšine podnikateľských situácií *osvedčuje* lepšie ako systém *pevných harmonogramov výroby*.
- Pracujte s *tokom* tam, kde *môžete*, tam, kde *musíte*, *zvoľte ŕah*. Tam, kde sa *nedá vytvoriť* *jednokusový tok*, môže byť *vhodnejšie* vytvorenie *systému ŕahu*, ktorý pracuje s určitými *zásobami*.
- *Kanban* *uplatňujte* spôsobom, ktorý je *primeraný* vašej *situácii*.
- *Kanban* je možné *uplatniť* aj v *administratívnych procesoch*.

