

Z4-P7: Korytnačka

Pomalšia, avšak vytrvalá korytnačka spôsobí menej strát a je omnoho vhodnejšia ako rýchly zajac, ktorý uháňa dopredu, a potom sa tu a tam zastaví, aby si zdriemol. Systém výroby firmy Toyota môže byť uskutočnený iba vtedy, keď sa všetci robotníci premenia v korytnačky. (Ohno, 1988)

Americké systémy výroby nútia robotníkov, aby boli ako tí zajaci. Obvykle veľmi usilovne pracujú, v práci sa uťahajú, a potom držia siestu. V mnohých výrobných závodoch v USA je bežné, že robotníci na montážnej linke za seba zaskakujú, že jeden zastáva dve pracovné miesta, zatiaľ druhý má voľno. Pokiaľ robotníci plnia predpísané denné objemy, vedenie sa tvári, že to nevidí.