

TPS - Z2 - Tok

Pekný večer všetkým blogerom. Dovoľte mi, aby som stručne zhrnula hlavné myšlienky Zásady 2 TPS - tok.

Zásada 2 a procesné riadenie

Predpoklady pre riadenie jednokusového toku:

- Definované procesy a popísaný hodnotový tok do úrovne činností
- Definované rozhrania medzi procesmi
- Známy koncový produkt a jeho početnosť v procese
- Zameraná výkonnosť procesov (náklady, čas, kvalita)
- Známy disponibilný pracovný čas
- Práca organizovaná podľa:
 - strojov, ľudí
 - procesov
 - produktov
- Sledovanie taktu. Takt zákazníka je rýchlosť výroby, ktorá vychádza z rýchlosti predaja.

Takt = disponibilný pracovný čas za smenu/požiadavky zákazníka za smenu

$$\text{Takt} = 28\,800 \text{ s} / 800 \text{ ks} = 36 \text{ s}$$

Zlepšenie riadenia jednokusového toku dosiahneme:

- Optimalizáciou procesov: minimalizáciou časov spracovania a časov prenosov medzi procesmi, odstránením duplicit a zbytočných činností, definovaním činností, ktoré prinášajú a neprinášajú pridanú hodnotu, optimalizáciou časov zoraďovania strojov....
- Optimalizáciou produktového portfólia a definovaním pridanej hodnoty procesov.
- Zvyšovaním výkonnosti procesov: minimalizáciou plytvania (náklady), minimalizáciou rozptylu (kvalita), maximalizáciou prietoku (čas).
- Organizovaním strojov a ľudí tak, aby sa vytvorili predpoklady pre zvyšovanie výkonnosti procesov. To neznamená, že zamestnanci majú viac pracovať. Goldratt v knihe Ciel' dokonca tvrdí, že niekedy je dobré nepracovať.
- Sledovaním celkového cieľa a tým je požadovaná kvalita produktov a spokojný zákazník, ktorý určuje takt - na konci procesu, nie na začiatku !!! Ďalšie preväpivé zistenie.

Zásada 2 je podľa mňa o rovnováhe a citlivom vybalancovaní systému hore uvedených prvkov.

Iste ste si všimli, že zásada 2 je celá o procesnom riadení. Nie je iba o zoraďovaní strojov a zariadení, ale aj o ďalších procesoch, ktoré ste vymenovali (controlling, informačná podpora procesov, predaj, TPV ...). Jednokusový hodnotový tok sa týka všetkých procesov vo firme.

V svojich úvahách sme sa pomaly dostali aj k zásade 4, ktorá je o pracovnom zaťažení a jeho vyrovnávaní a k zásade 8, ktorá sa zaoberá informačnými technológiami.

Teším na zajtrajšie stretnutie s vami na blogu na tému: „Ťah“.