

VEDENIE TÍMOV

Čas	Téma
09:00 - 10:00	Vedenie pracovných skupín a tímov
Teória	Vedenie <ul style="list-style-type: none">▪ Princípy vedenia▪ Teória charakteristík▪ Štýl vedenia▪ Funkcie vedenia▪ Moc, vplyv a autorita Líder <ul style="list-style-type: none">▪ Čo robí manažér▪ Čo robí líder▪ Líder 5. úrovne▪ Leadership▪ Ciele lídrov▪ 5 krokov k líderstvu▪ Kľúčové orgány vedúceho tímu▪ Sedem schopností a jedna vlastnosť vedúceho tímu▪ Techniky podporujúce formovanie tímu▪ Vedúci pracovného tímu
10:00 - 10:15	Prestávka
10:15 - 11:00	Cvičenia
Hry	<ul style="list-style-type: none">▪ Typ osobnosti▪ Pracovný štýl▪ Profil štýlu▪ Silné a slabé stránky vedúceho pracovného tímu
11:00 - 11:30	Tímová práca
Teória	Tímová práca <ul style="list-style-type: none">▪ Pracovná skupina▪ Víťaziace skupiny▪ Prehrávajúce skupiny▪ Pracovná skupina - tím▪ Prínosy tímovej práce▪ Synergický efekt Dynamika tímu <ul style="list-style-type: none">▪ Vlastnosti tímu▪ Druhy interakcie▪ Štandardy

Čas	Téma
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fázy vývoja tímu ▪ Úloha manažera pri budovaní tímu Tímové roly <ul style="list-style-type: none"> ▪ Typológia tímových rolí
11:30 - 12:00	Cvičenia
Hry	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kreslenie ▪ Test strokotanca ▪ Priatelia ▪ Komu patrí zebra ▪ Modrá Harmónia
12:00 - 13:00	<i>Prestávka - obed</i>
13:00 - 14:00	Hodnotenie výkonnosti tímov
Teória	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Úroveň spolupráce ▪ Stupeň rozvoja tímu ▪ Hodnotenie tímov ▪ Porovnávanie výsledkov ▪ Sociogram ▪ Ciele skupiny ▪ Akčné plány skupiny
	Cvičenia
Hry	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Hodnotenie tímov ▪ Porovnávanie výsledkov ▪ Sociogram
14:00 - 14:15	<i>Prestávka</i>
14:15 - 15:00	Tímové riešenie problémov
Hry	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Demingov cyklus - PDCA - Plan, Do, Check, Act ▪ Cyklus zlepšovania a štandardizácie procesov ▪ Cyklus riešenia problémov ▪ Analýza problémov ▪ Myšlienková mapa ▪ Brainstorming ▪ Obrátený brainstorming ▪ Brainwriting 6-3-5
15:00 - 16:00	Cvičenia
Teória	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Obrátený brainstorming ▪ Brainwriting 6-3-5 ▪ Myšlienková mapa

Čas	Téma
16:00 - 16:30	Záver
Diskusia	<ul style="list-style-type: none">▪ Diskusia▪ Knihy▪ Spätná väzba