JOHN ADAIR: EFEKTIVNÍ INOVACE

Iba Boh je stvoriteľom a človek iba pretvára dané. Tomáš Akvinský.

To, čo je v zemi uznávané, má byť v nej tiež pestované. Platón

INOVÁCIA

Inovácia znamená viac ako osobná tvorivosť alebo originálna myšlienka.

Inovácia je proces zavádzania nových myšlienok, ktoré uspokojujú zákazníka.

Inovácia znamená, že nové myšlienky sa musia úspešne zaviesť na trh, alebo že sa veci budú robiť novým spôsobom.

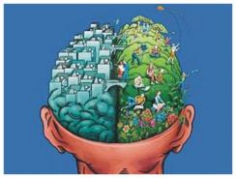
EFEKTÍVNY INOVÁTOR

Potrebuje:

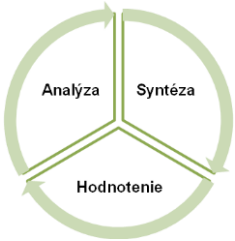
- *Konceptuálny rámec*, aby pochopil, akým spôsobom pracuje *myseľ* pri vyhľadávaní nových myšlienok.
- Rozvíjať schopnosti, ktoré urobia z neho *tvorivého mysliteľa.*
- Schopnosť *zvládať a riadiť inovácie.*

MYSEĽ

Sperryho teória oddelených mozgových hemisfér:

Ľavá hemisféra	*Pravák*	*Pravá hemisféra*
logická		intuitívna
sekvenčná		holistická
verbálna		predstavy
lineárna		vizuálna
analytická		priestorová
usudzovacia		tvorivá
explicitná		farby
číslicová		emočná

Teória efektívneho myslenia:



Princíp vnútornej mysle:

- *Vedomie* - sídlo rozumu a poriadku
- *Podvedomie* - návyky
- *Nevedomie* - hodnoty, sny, polozvieracie túžby

Vyspite sa na problémy a ich riešenie.

Spánok hrá dôležitú pomocnú úlohu vnútornej mysle, lebo jej pomáha *analyzovať, syntetizovať a hodnotiť.*

Nevieme ako to mozog robí, ale hlavne že to robí.

SEDEM NÁVYKOV ÚSPEŠNÝCH TVORIVÝCH MYSLITEĽOV

1. Za hranicami deviatich bodov

- Spochybňujte predpoklady.
- Rozširujte svoje rozpätie relevancie.
- Zbavte sa zložitých myšlienok.
- Správne definujte problém.

2. Uvítajte nečakaný vpád náhody

Náhoda prajem iba pripraveným. Louis Pasteur

3. Počúvajte svoju vnútornú myseľ

Základné fázy *tvorivého* procesu:

- Príprava - Definícia a analýza problému a návrh riešení.
- Inkubácia - Práca podvedomia - analýza, syntéza, hodnotenie.
- Osvietenie - „Aha“ - pracuje vedomie, vtedy keď relaxujeme, alebo nemyslíme na vec.
- Overenie - Hodnotenie.

4. Odloženie úsudku

- Nekritizujte predčasne svoje myšlienky.
- Vyvarujte sa bleskovo rýchlej kritiky.
- Vyberte si konštruktívnych kritikov.

V tvorivom procese by sme sa mali vyhýbať predčasnému hodnoteniu. Myšlienky potrebujú čas na to, aby dozreli a potom vystúpia v celej svojej praktickej a obchodnej využiteľnosti.

5. Používajte nášľapné kamene analógie

Boh pred nami skryl veci tak, že nám ich dal do našej blízkosti.

6. Tolerancia voči nejednoznačnosti

Keď si navyknete *tolerovať dvojznačnosť* (muž/žena), pomôže vám to rozvíjať *vytrvalosť a trpezlivosť.*

7. Myšlienkové bankovníctvo

- Zvedavosť
- Pozorovacia schopnosť - pozerajte sa, počúvajte, dotýkajte sa, ochutnávajte, trénujte čuch
- Počúvanie myšlienok
- Čítanie
- Cestovanie
- Písanie poznámok a záznamov

RIADENIE INOVÁCIÍ

Inovácia je proces, ktorý môžeme riadiť.

- Produkovanie myšlienok
- Zber myšlienok
- Rozvíjanie myšlienok
- Trh myšlienok
- Implementácia finálnych myšlienok

Inovácia je koktejl namiešaný z nových myšlienok, tímovej práce a schopnosti viesť ľudí.

Inovačná organizácia:

- Viditeľný záväzok a angažovanosť vedenia.
- Prostredie podporujúce tímovú prácu a inovácie.
- Tolerancia voči neúspechu, vyžadujúca ochotou brať na seba riziká.
- Otvorená a konštruktívna komunikácia.
- Pružná organizačná štruktúra.

ÚSPECH

$$I^3 = AV$$

I = inteligencia, informácie a idei
AV = pridaná hodnota

Vzorec platí iba vo firmách, kde *znalosti* sú považované za kľúčové a *mozgy* sa cenia viac ako svaly.

Nie géniovia, ale obyčajní ľudia musia dostať dôkladnú stimuláciu a podnety k vyvíjaniu tvorivého úsilia a je treba v nich živiť veľké očakávania. John Collier.