



SEA SMOKE CELLARS

Bob Davids odišiel v roku 1997 z firmy na výrobu hračiek a začal pestovať najlepšie víno na svete.

SLOBODNÁ FIRMA

Slobodná firma je postavená na tom, že ľuďom nikto nehovorí, čo majú robiť - aj keď o to žiadajú.

Sloboda v práci nie je ani hierarchia, ani anarchia. Je to vysoko disciplinovaná - sebadisciplinovaná - forma organizácie.

Sloboda a dôvera nemôžu byť prideľované po kúskoch. Keď je tomu tak, ľudia okamžite vycítia skryté kľučky a ponuku považujú za falošnú.

So slobodou však ide aj zodpovednosť. Sloboda môže byť desivá, ale je krásne sa z nej tešiť.

Pre človeka je absolútne nemožné motivovať ostatných. Bob Davids.

VÍZIA

Hlavným elementom, ktorý disciplínu vytvára, je zdieľaná vízia firmy o prvotriednom výkone.

Víziou Sea Smoke Cellars bolo vyrábať Pinot Noir svetovej úrovne.

Zamestnancov nechal konať podľa ich najlepšieho vedomia a svedomia. Davids nemal záujem budovať firmu „ako“

Zdieľanie a vysvetľovanie firemnej vízie je v podstate kľúčová úloha liberálneho lídra a základný kameň slobodného prostredia. Platí to hlavne vtedy, keď ľudia nepochopia presne jej význam.

Úlohy lídra slobodnej firmy sú: vytvoriť prostredie, v ktorom môžu všetci slobodne robiť svoje vlastné rozhodnutia a zaistiť, aby všetci firemnej vízii rozumeli, považovali ju za vlastnú a snažili sa o jej naplnenie.

Slobodné firmy musia mať víziu zdieľanú všetkými.

BOB DAVIDS

Tajomstvo generálneho riaditeľa.

Musíte robiť viac chýb ako ostatní, ale žiadnu nesmiete urobiť dvakrát. Bob Davids.

Budem preč osem mesiacov. ... Ak budete mať pocit, že je absolútne nevyhnutné ma kontaktovať, aby som vám pomohol vyriešiť váš problém, tak si choďte na chvíľu ľahnúť. Keď vás ten pocit prejde, tak sa zoberte, problém vyriešte a napíšte mi email, ako ste to urobili. Bob Davids

