

KAIZEN

*Ked' ste niekoho nevideli 3 dni, dobre sa na neho pozrite, akou zmenou prešiel.
Masaaki Imai*

LEKTORKA

RNDr. Marta Krajčiová
konzultantka Business Process Management
Krížna 20, 811 07 Bratislava
mobil: +421 911 556 331
e-mail: mail@krajciova.sk
web: www.krajciova.sk
blog: martakrajciova.blogspot.com
blog: martaknihy.blogspot.com
blog: martaznalosti.blogspot.com
blog: martaseminare.blogspot.com



CIEĽ

Vzdelávanie v oblasti riadenia procesov: japonskom systéme zlepšovania procesov - kaizen.

KOMU JE SEMINÁR URČENÝ

Strednému manažmentu, manažérom kvality, vlastníkom procesov, priemyselným inžinierom, rádovým zamestnancom.

ROZSAH

1 deň

OBSAH

- Kaizen
- Workshop kaizen
- Gemba kaizen

POPIS

Seminár je o japonskom systéme zlepšovania procesov - kaizen a jeho praktickej realizácii na pracovisku - gemba. Na seminári vám vysvetlíme filozofickú podstatu kaizenu. Povieme si, prečo je neustále zlepšovanie silným pilierom koncepcie firmy Toyota, ako sa pozerá firma Toyota na problémy, chyby a ich riešenie, ako súvisí kaizen a hansei, aký význam má hoshin kanri v systéme zlepšovania a prečo je neustále vzdelávanie zamestnancov dôležitým aspektom zlepšovania v organizácii. Hlavnú časť seminára venujeme najdôležitejším zásadám systému zlepšovania: QCD - riadenie kvality, nákladov a dodávok, štandardizácia, 5S - správne hospodárenie, 3M - MURA (nevyrovnanosť), MURI (preťaženie), MUDA (plytvanie), viditeľný manažment (5S a 5M) a návšteva pracoviska - gemba.

V praktickej časti seminára si podrobne vysvetlíme postup workshopu kaizen a precvičíme si analýzu 5 krát prečo, analýzu plytvania a vypracovanie správy A3.

Seminár bude moderovaný formou workshopu. Minimálny počet účastníkov 5, maximálny 15.