

KAIZEN

| Čas | Téma |
|----------------------|---|
| 09:00 - 09:45 | Kaizen |
| Teória | <ul style="list-style-type: none">▪ História kaizen▪ Kaizen▪ Učiaca sa organizácia▪ Chyby▪ Problémy▪ Riešenie problémov▪ Cyklus riešenia problémov▪ 5 krát prečo▪ Správa A3▪ Hansei▪ Merítka výkonnosti▪ Hoshin kanri |
| 09:45 - 10:00 | Cvičenie |
| Workshop | <ul style="list-style-type: none">▪ Vykonajte analýzu 5 krát prečo |
| 10:00 - 10:15 | <i>Prestávka</i> |
| 10:00 - 11:00 | Workshop kaizen |
| Teória | <ul style="list-style-type: none">▪ Fáza 1 - pred workshopom<ul style="list-style-type: none">○ Mapovanie procesu▪ Fáza 2 - workshop kaizen<ul style="list-style-type: none">○ Analýza súčasného stavu procesu○ Návrh budúceho stavu procesu○ Implementácia nového procesu○ Vyhodnotenie výsledkov▪ Fáza 3 - po workshope<ul style="list-style-type: none">○ Udržiavanie výsledkov a neustále zlepšovanie cez PDCA |
| 11:00 - 11:15 | <i>Prestávka</i> |
| 11:15 - 11:45 | Gemba kaizen |
| Teória | <ul style="list-style-type: none">▪ Dom gemba▪ Riadenie QCD<ul style="list-style-type: none">○ Kvalita - viac ako výsledok○ Riadenie kvality na pracovisku○ Kvalita a produktivita○ Znižovanie nákladov na pracovisku○ Dodávka - čas▪ Štandardizácia |

| Čas | Téma |
|----------------------|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Kaizen tímy ▪ 5S - správne hospodárenie ▪ 3M ▪ 8 druhov plytvania |
| 11:45 - 12:00 | Cvičenie |
| Workshop | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Analyzujte plytvanie |
| 12:00 - 13:00 | <i>Prestávka - obed</i> |
| 13:00 - 14:00 | Gemba kaizen |
| Teória | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Viditeľný manažment <ul style="list-style-type: none"> ○ Ako problém zviditeľniť ○ Ako zostať v kontakte s realitou ○ Viditeľný manažment 5M ○ Viditeľný manažment 5S ○ Zviditeľnenie štandardov ○ Stanovenie cieľov ○ Prínosy ○ Príklady ▪ Návšteva pracoviska - gemba <ul style="list-style-type: none"> ○ Genchi genbutsu ○ Železné pravidlá riadenia pracoviska (gemba) |
| 14:00 - 14:15 | <i>Prestávka</i> |
| 14:15 - 15:00 | Kaizen Management System |
| Teória | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Kaizen filozofia ▪ KMS: Kaizen Management System ▪ TCM: Total Change Management <ul style="list-style-type: none"> ○ Cieľ ○ Model ▪ TPM: Total Productive Maintenance <ul style="list-style-type: none"> ○ Cieľ ○ Model ○ 16 druhov strát na strojoch ○ Efektivita strojov a zariadení ○ SMED ▪ TFM: Total Flow Management <ul style="list-style-type: none"> ○ Just in time ○ Cieľ ○ Model ○ Postup |

| Čas | Téma |
|----------------------|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> ○ Výrobný tok ○ Interná logistika ○ Externá logistika ○ Prínosy |
| 15:00 - 15:15 | Prestávka |
| 15:15 - 16:00 | Kaizen Management System |
| Teória | <ul style="list-style-type: none"> ▪ TSM: Total Service Management <ul style="list-style-type: none"> ○ Cieľ ○ Model ○ Postup ○ Plytvanie v službách ○ Mapovanie procesov ▪ TQM: Total Quality Management <ul style="list-style-type: none"> ○ Cieľ ○ Model ○ Nástroje |
| 16:00 - 16:30 | Záver |
| Diskusia | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Diskusia ▪ Knihy ▪ Spätná väzba |