

MANAŽÉRSKE KOMPETENCIE

Čas	Téma
09:00 - 10:00	Manažérske kompetencie
Teória	<ul style="list-style-type: none">▪ Manažérske kompetencie▪ Kompetentný pracovník▪ Kompetencie▪ Životný cyklus kompetencií▪ Štruktúra kompetencií▪ Druhy kompetencií▪ Kompetencie vysokého výkonu▪ Emocionálna inteligencia▪ Kompetenčný model▪ Riadenie ľudských zdrojov▪ Komplementarita
10:00 - 10:30	Príklady
Diskusia	<ul style="list-style-type: none">▪ Analýza pripravenosti na kompetenčný prístup▪ Kompetenčné modely
10:30 - 10:45	<i>Prestávka</i>
10:45 - 11:00	Identifikácia kompetencií
Teória	<ul style="list-style-type: none">▪ Zainteresovanie▪ Prípravná fáza▪ Zber dát▪ Identifikácia kompetencií▪ Overenie a validácia kompetenčného modelu▪ Etický prístup
11:00 - 12:00	Príklady
Diskusia	<ul style="list-style-type: none">▪ Analýza FM - VM a SM▪ Identifikácia kompetencií VM a SM▪ Tvorba kompetenčných profilov
12:00 - 13:00	<i>Prestávka - obed</i>
13:00 - 14:00	Meranie úrovne kompetencií
Teória	<ul style="list-style-type: none">▪ Hodnotenie kompetencií a hodnotenie výkonnosti▪ Rozvoj a motivácia▪ Metódy hodnotenia▪ Stupnica hodnotenia▪ 360 stupňová spätná väzba<ul style="list-style-type: none">○ 360 stupňová spätná väzba○ Vstupy

Čas	Téma
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Spätná väzba - základ prežitia ○ Okruhy zmien podnikania ○ Organizácie a spätná väzba ○ Folkmanove princípy spätnej väzby ○ 4 dimenzie sebapoznania ○ Proces 360 stupňovej spätnej väzby ○ Spôsoby využitia 360 stupňovej spätnej väzby ○ Kirkpatrickov model ○ Pravdepodobnosť vzniku zložitých situácií ○ Používanie spätnej väzby
14:00 - 14:15	Prestávka
14:15 - 14:30	Príklady
Diskusia	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Hodnotenie nadriadeným ▪ Hodnotenie podriadeným ▪ Hodnotenie rovnocenným ▪ Sebahodnotenie
14:30 - 15:00	Vyhodnotenie kompetencií
Teória	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Vyhodnotenie kompetencií ▪ Ako pracovať s výsledkami ▪ Vyhodnotenie progresu
15:00 - 15:30	Rozvoj kompetencií
Teória	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Po prijatí spätnej väzby ▪ Rozvoj manažéra ▪ Rozvoj manažéra - zmena systému ▪ Rozvoj manažmentu ▪ Hľadanie riešenia - rozvojový plán ▪ Akčný plán
15:30 - 16:00	Požiadavky na kompetencie
Teória	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kompetencie euromanažérov ▪ Kompetencie absolventov ▪ Kompetencie budúcnosti
16:00 - 16:30	Záver
Diskusia	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Diskusia ▪ Knihy ▪ Spätná väzba