

MODELOVANIE STRATÉGIE - D1

Čas	Téma
09:00 - 10:00	Metodika modelovania stratégie
Teória	<ul style="list-style-type: none">▪ ARIS<ul style="list-style-type: none">○ Organizačný pohľad○ Funkčný pohľad○ Procesný pohľad○ Dátový pohľad○ Produktový pohľad▪ Architektúra modelov▪ Štruktúra databázy▪ ARIS Platform▪ ARIS Design Platform▪ ARIS Strategy Platform▪ Funkcionalita produktov ARIS▪ Požiadavky na softvér
10:00 - 10:15	<i>Prestávka</i>
10:15 - 12:00	Modelovanie stratégie v ARISe
Teória	<ul style="list-style-type: none">▪ Modelovanie stratégie▪ Predpoklady▪ Postupy<ul style="list-style-type: none">○ Zainteresované strany○ Produkty○ Kritické faktory úspešnosti○ Organizácia○ Procesná mapa▪ Cvičenia
12:00 - 13:00	<i>Prestávka - obed</i>
13:00 - 14:00	Strategická mapa
Teória	<ul style="list-style-type: none">▪ Čo je BSC▪ Stratégia a BSC▪ Strategická mapa
14:00 - 14:15	<i>Prestávka</i>
14:15 - 15:00	Meranie výkonnosti organizácie
Teória	<ul style="list-style-type: none">▪ Predpoklady▪ Cieľ - atribúty▪ Kľúčový indikátor výkonnosti - atribúty<ul style="list-style-type: none">○ Proporcionálne rozdelenie

Čas	Téma
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Inverzne proporcionálne rozdelenie ▪ Dáta ▪ Cvičenia
15:00 - 15:30	Vyhodnotenie stratégie
Teória	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Vyhodnotenie BSC ▪ Štandardné skripty ▪ Štandardné reporty ▪ Cvičenia
15:30 - 16:00	Implementácia stratégie
Diskusia	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Hlavné dôvody zavádzania BSC ▪ Metodika BSC ▪ Ako implementovať BSC ▪ Rozsah implementácie BSC ▪ Strategické a operatívne riadenie ▪ Transformácia stratégie do merania ▪ Šesť krokov vývojového procesu BSC ▪ Zostavenie jednoduchého modelu BSC ▪ Bariéry implementácie BSC
16:00 - 17:00	Príklady z praxe
Diskusia	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Projekty ▪ Audit stratégie ▪ Strategické analýzy ▪ Hodnoty ▪ Smernice ▪ Správy ▪ Metodiky ▪ Referenčné databázy ▪ Skripty ▪ Referenčné ciele a KPI ▪ Formuláre pre nahrávanie dát ▪ Operačné definície ▪ Reporty ▪ Referenčné HTML modely ▪ Zhrnutie ▪ Súvisiace témy ▪ Diskusia ▪ Spätná väzba

PROCESNÝ WORKSHOP - D2

Čas	Téma
09:00 - 09:30	Zainteresované strany
Cvičenia	C1: Modelujte konkurenciu. C2: Modelujte zákazníkov a dodávateľov. C3: Modelujte obchodné vzťahy.
09:30 - 10:00	Externé produkty
Cvičenia	C4: Modelujte externé produkty. C5: Modelujte tok výkonov. C6: Modelujte trhové segmenty.
10:00 - 10:15	Prestávka
10:15 - 11:00	Kritické faktory úspešnosti
Cvičenia	C7: Modelujte CSF. C8: Vytvorte GAP analýzu.
11:00 - 12:00	Organizácia
Cvičenia	C9: Modelujte hodnoty. C10: Modelujte pravidlá riadenia. C11: Modelujte organizačnú štruktúru a funkčné miesta.
12:00 - 13:00	Prestávka - obed
13:00 - 14:00	Procesná mapa
Cvičenia	C12: Modelujte procesnú mapu. C13: Modelujte hodnotové reťazce. C14: Modelujte procesné scenáre. C15: Generujete priradenie procesov k OJ. C16: Generujete maticu kritických procesov pre CSF.
14:00 - 14:15	Prestávka
14:15 - 15:00	Strategická mapa
Cvičenia	C17: Modelujte strategické ciele. C18: Modelujte strategickú mapu príčiny a následku. C19: Modelujte strategické ukazovatele výkonnosti. C20: Modelujte priradenie strategických cieľov k procesom. C21: Vytvorte maticu priradenia proces/strategické ciele. C22: Vytvorte maticu kritických procesov pre strategické ciele.
15:00 - 16:00	Meranie stratégie
Cvičenia	C23: Nahrajte dáta do atribútov cieľov a KPI. C24: Generujte výstupné zostavy operačných definícií.
16:00 - 16:30	Vyhodnotenie stratégie
Cvičenia	C25: Vyhodnoťte BSC.