

PROJEKTOVÉ RIADENIE - D1

Čas	Téma
09:00 - 09:30	Projektové riadenie
Teória	<ul style="list-style-type: none">▪ Projekt▪ Čo je projekt▪ Tri kľúčové dimenzie projektu▪ Ťažké a ľahké faktory v riadení projektu▪ Čo robí manažér▪ Čo robí líder▪ 10 KFÚ▪ Prínosy riadenia projektu
09:30 - 10:00	Inicializácia projektu
Teória	<ul style="list-style-type: none">▪ Procesy riadenia projektu▪ Metodika projektového riadenia▪ Vzdelávanie projektového riadenia▪ Audit projektového riadenia▪ Definovanie požiadaviek zákazníka▪ Prostredie projektu▪ Záujmové skupiny▪ Požiadavky zákazníka
10:00 - 10:15	Príklady
Diskusia	<ul style="list-style-type: none">▪ Metodiky projektového riadenia▪ Softvérové nástroje projektového riadenia▪ Smernice projektového riadenia▪ Projektová dokumentácia▪ Požiadavky zákazníka▪ Kritické faktory úspechu
10:15 - 10:30	<i>Prestávka</i>
10:30 - 10:45	Plánovanie
Teória	<ul style="list-style-type: none">▪ Plánovanie projektu▪ Prvky plánovania▪ Sedem prvkov v pláne projektu▪ Rady pri zostavovaní plánu▪ Ciele projektu▪ Ukazovatele výkonnosti▪ Úlohy▪ Činnosti na projekte▪ Efektívnosť úloh▪ Analýza času

Čas	Téma
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Časová analýza procesov, činností a zamestnancov ▪ Časový harmonogram ▪ Výstupy projektu ▪ Určenie kontrolných bodov projektu
10:45 - 11:00	Príklady
Diskusia	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Plán projektu ▪ Časový harmonogram ▪ Efektívnosť úloh ▪ Kontrolné body
11:00 - 11:30	Cvičenie
Hra	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Stavba veže
11:30 - 11:45	Organizovanie
Teória	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Projektová organizačná štruktúra ▪ Organizačná štruktúra projektu ▪ Roly ▪ Zodpovednosti za projekt ▪ Kompetencie ▪ Požiadavky na kvalifikáciu
11:45 - 12:00	Príklady
Diskusia	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Roly ▪ Zodpovednosti za projekt ▪ Kompetencie ▪ Požiadavky na kvalifikáciu
12:00 - 13:00	<i>Prestávka - obed</i>
13:00 - 13:30	Vedenie tímu
Teória	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Vedúci pracovného tímu ▪ Princípy vedenia ▪ Štýl vedenia ▪ Princípy tímovej práce ▪ Tímové roly ▪ Zostavenie tímu ▪ Štandardy ▪ 5S
13:30 - 13:45	Príklady
Diskusia	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tímová práca ▪ Belbin
13:45 - 14:00	Cvičenia
Hry	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Silné a slabé stránky vedúceho pracovného tímu ▪ Test stroskotanca

Čas	Téma
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Komu patrí zebra
14:00 - 14:15	Prestávka
14:15 - 14:30	Komunikácia
Teória	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 4 stránky komunikácie ▪ Odovzdávanie informácií ▪ Komunikačné typy ▪ Komunikačná matica ▪ Kontaktné adresy ▪ Plán internej komunikácie ▪ Plán externej komunikácie
14:30 - 14:45	Príklady
Diskusia	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Komunikácia ▪ Informácie
14:45 - 15:00	Cvičenia
Hry	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Odovzdávanie informácií ▪ Komunikačný typ ▪ Verbálna pohotovosť
15:00 - 15:30	Riadenie rizík
Teória	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Riziko na projekte ▪ Kategórie rizika ▪ Riadenie rizík ▪ Identifikácia rizík ▪ Analýza rizík a vyhodnotenie ich dopadu ▪ Ako zvládnuť riziko ▪ Preskúmanie realizovateľnosti projektu ▪ Posudzované aspekty
15:30 - 16:00	Príklady
Diskusia	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Riadenie rizík ▪ Posúdenie realizovateľnosti projektu ▪ Schválenie projektu
16:00 - 16:30	Záver
Diskusia	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Diskusia ▪ Spätná väzba