

SEMCO - D2

| Čas | Téma |
|----------------------|---|
| 09:00 - 10:00 | Reštrukturalizácia - časť 5 |
| Teória | <ul style="list-style-type: none">▪ Platy▪ Rast▪ Výsledky▪ Chyby▪ Inovácie▪ Pružná pracovná doba pre robotníkov▪ Ťažké časy▪ Partneri▪ Subdodávateľia▪ Podnikatelia |
| 10:00 - 10:15 | <i>Prestávka</i> |
| 10:00 - 12:00 | Reštrukturalizácia - časť 6 |
| Teória | <ul style="list-style-type: none">▪ Satelit▪ Uzatváranie tovární▪ Zlúčenie tovární▪ Lepšia spoločnosť▪ Zrelosť▪ Akvizície▪ Odovzdanie moci▪ Poradci▪ Ricardo Semler |
| 12:00 - 13:00 | <i>Prestávka obed</i> |
| 13:00 - 14:00 | Model riadenia |
| Teória | <ul style="list-style-type: none">▪ Model riadenia▪ Koncepcia▪ Zásada 1▪ Filozofia▪ Zisk▪ Spoločenstvo▪ Zásada 2▪ Výrobné bunky▪ Plánovanie▪ Plytvanie▪ Procesný tok▪ Flexibilita |

| Čas | Téma |
|-----|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Zásada 3 ▪ Kanban ▪ Just-in-time ▪ Zásada 4 ▪ Vyrovnaná výroba ▪ Zásada 5 ▪ Kvalita ▪ Zásada 6 ▪ Štandardizácia ▪ Pravidlá ▪ Normy ▪ Zásada 7 ▪ Správa A3 ▪ 5S ▪ Vizualizácia ▪ Zásada 8 ▪ Informačné technológie ▪ Zásada 9 ▪ Štýl riadenia ▪ Organizačná štruktúra ▪ Vedúce osobnosti ▪ Zásada 10 ▪ Hierarchia ▪ Disciplína ▪ Pracovná skupina ▪ Tímová práca ▪ Zamestnanci ▪ Zásada 11 ▪ Dodávatelia, partneri ▪ Zásada 12 ▪ Vlastné oči ▪ Zásada 13 ▪ Rozhodovanie, zhoda ▪ Porada ▪ Zásada 14 ▪ Kaizen ▪ Meranie výkonnosti |

| Čas | Téma |
|----------------------|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Zmena |
| 14:00 - 14:15 | Prestávka |
| 14:15 - 15:00 | Kvalita života |
| Teória | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Technologický pokrok ▪ Peniaze ▪ Informácie ▪ Kmene ▪ Postupy ▪ Zmena ▪ Kvalita života ▪ Socializmus - kapitalizmus |
| 15:00 - 15:30 | Ricardo Semler |
| Teória | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Výchova ▪ Vzdelanie ▪ Demokracia ▪ Cesta ▪ Inovácie manažmentu ▪ Ľudia ▪ Rozhodovanie ▪ Zmeny ▪ Zrelosť ▪ História ▪ Prvá kniha ▪ Druhá kniha |
| 15:30 - 16:00 | Záver |
| Diskusia | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Diskusia ▪ Kniha ▪ Spätná väzba |