

ZMENA ORGANIZAČNEJ ŠTRUKTÚRY-D2

Čas	Téma
09:00 - 10:00	Organizačné analýzy
Prax	<ul style="list-style-type: none">• Analýza organizačných jednotiek• Analýza priradenia proces-organizačná jednotka• Analýza organizačných prerušení• Analýza priestorových prerušení
Diskusia	Príklady
10:00 - 10:15	Prestávka
10:15 - 12:00	Manažéri a zamestnanci
Prax	<ul style="list-style-type: none">• Analýza kompetencií<ul style="list-style-type: none">○ Kompetencie○ Štruktúra kompetencií○ Emocionálna inteligencia○ Manažérske kompetencie○ Kompetenčný model○ Oblasti hodnotenia○ Hodnotenie kompetencií a hodnotenie výkonnosti○ Rozvoj a motivácia• Analýza zodpovedností• Analýza funkčných miest• Analýza priradenia proces-FM• Analýza pracovných náplní• Analýza vyťaženia funkčných miest
Diskusia	Príklady
12:00 - 13:00	Prestávka - obed
13:00 - 14:00	Nová organizačná štruktúra
Prax	<ul style="list-style-type: none">• Dôvody zmeny organizačnej štruktúry• Riadenie výkonnosti• Optimalizačné opatrenia• Návrh novej organizačnej štruktúry• Zmena<ul style="list-style-type: none">○ Organizačnej štruktúry○ Kompetencií vrcholového manažmentu○ Počtu, vyťaženia, produktivity zamestnancov○ Pracovného zaradenia zamestnancov
Diskusia	Príklady

Čas	Téma
14:00 - 14:15	Prestávka
14:15 - 16:00	Dokumentácia riadenia
Prax	<ul style="list-style-type: none"> • Podniková architektúra • Procesná architektúra • Štruktúra dokumentácie riadenia • Zmena dokumentácie riadenia • Systém manažérstva kvality <ul style="list-style-type: none"> ○ Požiadavky na dokumentáciu SMK ○ Riadenie dokumentov ○ Riadenie záznamov ○ Povinné dokumenty SMK ○ Dokumentácia SMK ○ Smernica ○ Procesný list • Postup tvorby dokumentácie riadenia <ul style="list-style-type: none"> ○ Postupy ○ Návrh procesov ○ Postup modelovania procesov ○ Postup tvorby dokumentácie ○ Nutné podmienky pre tvorbu dokumentácie • Vizualizácia dokumentácie riadenia
Diskusia	Príklady
16:00 - 16:30	Záver
	Diskusia
	Spätná väzba